

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

**Διημερίδα : Αστική ανάπλαση,
για ολική προσέγγιση**

**Hyatt Real - Estate Show
Υπουργείο Μακεδονίας – Θράκης
Βρετανική Πρεσβεία**

**Το στρατηγικό σχέδιο
για τη Θεσσαλονίκη**

**Θανάσης Κ. Παππάς
Αντιπρόεδρος Ε.Ε. του ΟΡΘΕ**

Θεσσαλονίκη 20-21 Νοεμβρίου 2002

- **ΔΙΗΜΕΡΙΔΑ : Αστική ανάπλαση, μια ολική προσέγγιση
20-21 Νοεμβρίου 2002 Hyatt Regency Hotel Θεσσαλονίκης**

- **Διοργάνωση :**

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ – ΘΡΑΚΗΣ
ΒΡΕΤΑΝΙΚΗ ΠΡΕΣΒΕΙΑ • British Council

- **ΕΙΣΗΓΗΣΗ : ΤΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΤΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
ΚΑΙ Η ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ**
- **ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ : Θανάσης Παππάς Αντιπρόεδρος ΟΡ.ΘΕ**

A. Η ΝΕΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ ΩΣ ΜΗΤΡΟΠΟΛΙΤΙΚΟΣ ΧΩΡΟΣ

⊙ Ο Οργανισμός Θεσσαλονίκης βάσει του Ν. 1561/85 σχεδιάζει, προγραμματίζει και υλοποιεί μέτρα – δράσεις για τη χωροταξική και πολεοδομική ανασυγκρότηση της ευρύτερης περιοχής της Θεσσαλονίκης. Ταυτόχρονα υλοποιεί πρόγραμμα για την προστασία του περιβάλλοντος.

Στις νέες συνθήκες που διαμορφώνονται και μετά από δεκαεπτά (17) χρόνια λειτουργίας του οριοθετείται ένα νέο πλαίσιο που λαμβάνει υπόψη :

- ✓ Όλες τις νέες ρυθμίσεις και νομοθετικές πρωτοβουλίες για το σχεδιασμό σε όλα τα επίπεδα και την οριοθέτηση μέτρων πολιτικής
- ✓ Τις νέες συνθήκες που διαμορφώνονται στην ευρύτερη περιοχή και τη μητροπολιτική Θεσσαλονίκη, που ουσιαστικά συνιστούν το νέο πλαίσιο για επαναπροσδιορισμό πολιτικών και χάραξη νέων.

⊙ Η Θεσσαλονίκη είναι πλέον μια μεγάλη ευρωπαϊκή πόλη.

Αλλάζει και διευρύνει τις δραστηριότητές της σε όλα τα επίπεδα.

Στα πλαίσια της κυβερνητικής πολιτικής τίθενται ζητήματα που αποτελούν «σημαντικές στιγμές» για την ευρύτερη περιοχή, που επηρεάζουν τις εξελίξεις και αναμοχλεύουν τα εσωτερικά διαιωνιζόμενα προβλήματα.

Τα ζητήματα αυτά τίθενται, οριοθετούν τους στόχους που καλούνται να υπηρετήσουν και είναι :

- Η πραγματοποίηση **της Συνόδου κορυφής** των ηγετών της ΕΕ στη Θεσσαλονίκη, το πρώτο εξάμηνο του 2003
- Η διεκδίκηση της **EXPO για το 2008** από την πόλη της Θεσσαλονίκης
- Η υλοποίηση ενός εκτενούς προγράμματος, στα πλαίσια της ολυμπιακής προετοιμασίας με τίτλο **«ΕΛΛΑΔΑ 2004»** όπου προβλέπονται σημαντικές παρεμβάσεις σε αθλητικούς και όχι μόνο χώρους
- Η διερεύνηση ενός σχεδίου για τη **δημιουργία μητροπολιτικού φορέα** για την ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, σε συνάρτηση με το στρατηγικό σχέδιο βιώσιμης ανάπτυξης.

Όλα τα παραπάνω, με την ιδιαίτερη βαρύτητα που έχει το καθένα χωριστά, επηρεάζουν άμεσα το ΠΣΘ καθώς μεταμορφώνουν το χάρτη της μητροπολιτικής Θεσσαλονίκης.

Ακόμα κι αν πούμε πως είναι «υποχρέωση» της Εθνικής κυβέρνησης η ανάληψη τέτοιων πρωτοβουλιών, οφείλουμε να διερευνήσουμε την «ετοιμότητα» της πόλης για προετοιμασία και υλοποίηση τέτοιων δράσεων.

Το συνδυαστικό στοιχείο, ο ενοποιητικός ιστός που διαπερνά τους τέσσερις στόχους είναι πως πρέπει να γίνει κατανοητό ότι δεν αναφερόμαστε πλέον σε μια πόλη, σε μια μεγάλη πόλη αλλά **σε ένα πολεοδομικό συγκρότημα που εξελίσσεται ως μητροπολιτική περιοχή.**

Όλοι οι τοπικοί φορείς, η αυτοδιοίκηση πρέπει να αναδείξουν τη νέα πραγματικότητα και να υποβάλλουν ιδέες – προτάσεις για την καθιέρωση θεσμών μητροπολιτικής διακυβέρνησης.

Η συμπυκνωμένη εμπειρία από τη δράση κρατικών οργανισμών και Οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης μας οδηγεί στο συμπέρασμα πως **πρέπει να μετασχηματιστεί η δομή και ο τρόπος διακυβέρνησης της μητροπολιτικής περιοχής.** Η αποσπασματική και «κατά μόνας» ενασχόληση με τα προβλήματα του ΠΣΘ πρέπει να σταματήσει.

Οι τοπικοί φορείς κι εξουσίες θα έπρεπε να προβούν σε μια αυτοαξιολόγηση και να ανανεώσουν τη διαχειριστική τους ικανότητα, με ανανεωμένες προτάσεις και ιδέες, καθώς όλα τα παραπάνω αναφέρονται ακριβώς στη βελτίωση και αναβάθμιση του κοινού μας σπιτιού, της μητροπολιτικής περιοχής της Θεσσαλονίκης.

Γι' αυτό είναι επιτακτική ανάγκη να αξιολογηθούν προτάσεις και να βρεθούν επιλύσεις για το περιεχόμενο της μητροπολιτικής διακυβέρνησης. **Σημεία μιας τέτοιας διερεύνησης αποτελούν :**

- η συγκρότηση θεσμών κι αρμοδιοτήτων μητροπολιτικής διακυβέρνησης
- ο καθορισμός του γεωγραφικού χώρου της μητροπολιτικής περιοχής
- ο καθορισμός αρμοδιοτήτων του φορέα
- η διαμόρφωση ενός επιχειρησιακού σχεδίου για τη μητροπολιτική διακυβέρνηση σε αλληλοσυσχέτιση με τις αρμοδιότητες των άλλων φορέων και κυρίως των ΟΤΑ.

B. ΤΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

Η προώθηση του **στρατηγικού σχεδίου βιώσιμης ανάπτυξης** έχει ως στόχο να εντάξει σε ένα συνολικό συνεκτικό πλαίσιο τις προσπάθειες και τις πρωτοβουλίες του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα.

Αποτελεί την ολοκλήρωση μιας διαδικασίας που ξεκίνησε από ένα πρωτόκολλο συνεργασίας μεταξύ του ΥΜΑΘ, της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας και του ΟΡ.ΘΕ.

Η σύνταξη ενός **σχεδίου δράσης**, η δημιουργία γραφείου στρατηγικού σχεδίου Θεσσαλονίκης στον ΟΡ.ΘΕ., η δημοσιοποίησή του και η διοργάνωση των φόρουμ διαλόγου με τους φορείς της Θεσ/νίκης και τελικά η υπογραφή **της κοινής διακήρυξης της συμμαχίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη της μητροπολιτικής Θεσ/νίκης** συνιστούν μια νέα πραγματικότητα καθώς προσδιορίζονται **τόσο** η οργανωτική δομή **όσο** και οι βασικοί άξονες προτεραιότητας και οι δράσεις – πλαίσιο με χρονικό ορίζοντα το 2010.

Στο σχέδιο αυτό διακρίνουμε, ως προς τη δομή, τέσσερα (4) επίπεδα :

- | | | |
|------------------------|---|---|
| α. πολιτικό επίπεδο | ⇒ | Όργανο πολιτικής πρωτοβουλίας και υποστήριξης
(βασικό όργανο της συμμαχίας για τη Θεσ/νίκη) |
| β. κοινωνικό επίπεδο | ⇒ | Συμβούλιο στρατηγικού σχεδιασμού
(•όργανο εκπροσώπησης όλων των φορέων) |
| γ. διοικητικό επίπεδο | ⇒ | Φορέας συντονισμού και διαχείρισης
(•ΟΡ.ΘΕ. – γραφείο στρατηγικού σχεδιασμού) |
| δ. τεχνολογικό επίπεδο | ⇒ | επιστημονική υποστήριξη και τεκμηρίωση |

οι **άξονες προτεραιότητας** του στρατηγικού σχεδίου, ακολουθούν τη φιλοσοφία της βιώσιμης ανάπτυξης κι αναφέρονται :

- στο διεθνή ρόλο – συνοχή του εθνικού χώρου
- την ανταγωνιστικότητα – καινοτομία
- την κοινωνική συνοχή
- την οικολογική ισορροπία – ποιότητα ζωής

Στους άξονες αυτούς αντιστοιχούν **οι βασικοί τομείς δράσης** εξειδικεύοντας για τον κάθε τομέα ένα επιχειρησιακό σχέδιο :

ΤΟΜΕΑΣ I

Θεσμικό πλαίσιο ✓ Επιχειρησιακό σχέδιο διακυβέρνησης

ΤΟΜΕΑΣ II

Παραγωγικό σύστημα ✓ Επιχειρησιακό σχέδιο ανταγωνιστικότητας

ΤΟΜΕΑΣ III

Ανθρώπινο δυναμικό ✓ Επιχειρησιακό σχέδιο απασχόλησης

ΤΟΜΕΑΣ IV

Υποδομές ✓ Επιχειρησιακό σχέδιο υποδομών

ΤΟΜΕΑΣ V

Αγορά γης και κατοικία ✓ Επιχειρησιακό σχέδιο οικιστικής ανάπτυξης

ΤΟΜΕΑΣ VI

Περιβάλλον και πολιτισμός ✓ Επιχειρησιακό σχέδιο ποιότητας ζωής

Στους παραπάνω έξι (6) τομείς και στα πλαίσια των επιχειρησιακών σχεδίων έχουν καθοριστεί 15 δράσεις – πλαίσια **που αποτελούν** μεν το βασικό οδηγό της αναπτυξιακής πορείας που θα πρέπει να ακολουθήσει ο στρατηγικός σχεδιασμός, **χρηζουν δε** περαιτέρω εξειδίκευσης για δράσεις, ενέργειες και έργα.

Τα επιχειρησιακά σχέδια επομένως, που αποσκοπούν στην προώθηση του συντονισμού όλων των επί μέρους παρεμβάσεων του δημόσιου τομέα καθώς και των επενδυτικών πρωτοβουλιών του ιδιωτικού τομέα πρέπει τώρα να τύχουν περαιτέρω εξειδίκευσης κι επεξεργασίας με χρονικό προγραμματισμό και διασφάλιση των οικονομικών πόρων.

Η συνέργια και συνοχή όλων των δράσεων που προγραμματίζονται για τη Θεσ/νίκη εξασφαλίζεται **από τη λειτουργία του Συμβουλίου στρατηγικού σχεδιασμού**, επιβεβαιώνοντας πως η συμμαχία για τη βιώσιμη ανάπτυξη της μητροπολιτικής Θεσ/νίκης, **αποτελεί μια ανοικτή πολιτική πρωτοβουλία που λειτουργεί ως ο πόλος συναίνεσης και σύνθεσης** όλων των φορέων και οργανισμών για την υπέρβαση της περιφερειακής λειτουργίας της Θεσ/νίκης και την ένταξή της σε ευρύτερα δίκτυα πολιτικών, οικονομικών και πολιτιστικών δραστηριοτήτων.

Γ. Η ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΜΗΤΡΟΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ

Η διεκδίκηση της EXPO για το 2008 επιβάλλει τη στοιχειοθέτηση μιας ανοικτής αστικής διαδικασίας για την ανάπτυξη της Θεσ/νίκης ως ευρωπαϊκή πόλη. Επιβάλλει την ανανέωση του αναπτυξιακού οράματος της πόλης και την ολοκλήρωση ενός στρατηγικού σχεδίου βιώσιμης ανάπτυξης.

Η στρατηγική αυτής της ανάπτυξης δεν μπορεί και δεν πρέπει να εγκλωβιστεί στην αποκλειστική διεκδίκηση των 4-5 μεγάλων έργων υποδομής. Υπάρχει ποιοτική διαφορά στην έννοια της εκτέλεσης σημαντικών έργων υποδομής και στη διαμόρφωση ενός στρατηγικού σχεδίου ανάπτυξης του ΠΣΘ.

Το πολεοδομικό συγκρότημα αλλάζει, διευρύνει τα όρια των πλην όμως πρέπει να ξαναδεί την ανασυγκρότηση μεγάλων περιοχών που σήμερα βρίσκονται σε καθεστώς πολεοδομικής υποβάθμισης. Απαιτείται επομένως σχεδιασμός και υλοποίηση παρεμβάσεων κλίμακας που :

- Θα αναζωογονήσουν την αναπτυξιακή προοπτική της πόλης
- Θα ενοποιήσουν επί μέρους σχέδια και προγράμματα σε ένα συναρθρωμένο σχεδιασμό για ολόκληρο το ΠΣΘ

Ο σχεδιασμός αυτός πρέπει να είναι ευέλικτος, ανανεωμένος **με κύριο προσανατολισμό στις αστικές αναπλάσεις και με διασύνδεση για το μετασχηματισμό ολόκληρης της μητροπολιτικής περιοχής.**

Κεντρικά θέματα – πυλώνες προς αυτήν την κατεύθυνση αποτελούν :

- Η επικαιροποίηση του ρυθμιστικού σχεδίου και η προώθηση – έγκριση του διατάγματος για τον καθορισμό των ζωνών οικιστικού ελέγχου (ΖΟΕ) στην ευρύτερη περιοχή
- Η υλοποίηση ενός συνεκτικού προγράμματος για τα αναγκαία έργα υποδομής
- Η εκπόνηση ειδικών προγραμμάτων αστικών αναπλάσεων, σε επιλεγμένες περιοχές.

Μετά την απόφαση του Υπουργικού Συμβουλίου, για τη χωροθέτηση της EXPO δυτικά, στην περιοχή της Σίνδου, επιβάλλεται η συντονισμένη μελετητική προσέγγιση για ευρείες εκτάσεις του ΠΣΘ που θα παίξουν καθοριστικό ρόλο και στην προς το 2008 αλλά κυρίως για την μετά EXPO εποχή.

Το πρόγραμμα των αστικών αναπλάσεων πρέπει να καθοριστεί τώρα και να αναπτυχθεί ο σχεδιασμός των επί μέρους περιοχών, με τα ειδικά προβλήματα και στόχους κάθε περιοχής, επί τη βάση ενός συνολικού – στρατηγικού σχεδίου για ολόκληρη τη μητροπολιτική περιοχή της Θεσ/νίκης.

Διακρίνονται έξι (6) ειδικά προγράμματα για τα οποία ο ΟΡΘΕ αναλαμβάνει πρωτοβουλίες έχοντάς τα εντάξει στους προγραμματικούς του στόχους. Όμως απαιτούνται συγκεκριμένες χρηματοδοτικές δεσμεύσεις και χρονικός προγραμματισμός.

1. Περιοχή - Ζώνη ΟΛΘ

Νέος σχεδιασμός τόσο για τον 1^ο προβλήτα με στόχο τη λειτουργική ένταξη των χρήσεων – λειτουργιών στον ιστό της πόλης, την επιχειρηματική αξιοποίηση αυτών, όσο και για την ευρύτερη ζώνη με στόχο τη μεσοπρόθεσμη ανάπτυξη των λιμενικών λειτουργιών αλλά και τη διερεύνηση με νέες χρήσεις που θα καταστήσουν την περιοχή επίκεντρο της ανάπτυξης

- Διαδικασία εκπόνησης ενός master plan

2. Παραλιακό μέτωπο στη δυτική πλευρά – περιοχή Λαχανόκηπων

Σχεδιασμός του παραλιακού μετώπου από τον 6^ο προβλήτα διατρέχοντας το γήπεδο «Θερμαϊκός», τα βυρσοδεψεία, το στρατόπεδο «Κακιούση» σε συνδυασμό με την περιοχή των Λαχανόκηπων Δήμων Θεσσαλονίκης – Μενεμένης με επιδιωκόμενο στόχο τον καθορισμό χρήσεων – κεντρικών λειτουργιών για την εξυπηρέτηση της μητροπολιτικής Θεσ/νίκης

- Διαδικασία εκπόνησης ειδικής πολεοδομικής μελέτης

3. Ευρύτερη περιοχή Μενεμένης – Καλοχωρίου

Καθορισμός προτεραιοτήτων και σχεδιασμός της ευρύτερης περιοχής Μενεμένης – Καλοχωρίου σε σχέση με την οριοθέτηση ενός πλαισίου για την εγκατάσταση – λειτουργία των δεξαμενών καυσίμων.

Στην περιοχή – πύλη της δυτικής εισόδου, πρέπει να οριστεί ο χώρος των πετρελαιοειδών, οι λοιπές λειτουργίες σε συνδυασμό με τα μεγάλα έργα υποδομής που προγραμματίζονται και υλοποιούνται (οδός επί υποστυλωμάτων για εξυπηρέτηση ΟΛΘ, προσβάσεις προς ΠΑΘΕ, νέες οδικές αρτηρίες προς Λαχαναγορά, νέα σιδηροδρομική χάραξη).

- Διαδικασία εκπόνησης ειδικής πολεοδομικής μελέτης

4. Περιοχή Δυτικού Τόξου

Σχεδιασμός και υλοποίηση έργων – παρεμβάσεων για ολόκληρη τη δυτική Θεσσαλονίκη, με στόχο την ανάκτηση των αστικών χώρων, την ένταξη των στρατοπέδων στον αστικό ιστό, τη δημιουργία μιας νέας κεντρικότητας σε ολόκληρη την περιοχή, του «Δυτικού Τόξου» από το Επταπύργιο ως τη θάλασσα.

Απαιτείται συνεργασία και συνέργια με την Αναπτυξιακή Εταιρεία Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης με προτεραιότητα τη δημιουργία ενιαίας συντονιστικής επιτροπής για την παρακολούθηση του προγράμματος

Πρέπει εδώ να επισημανθεί πως μείζον θέμα αποτελεί και η αξιοποίηση των εκτάσεων των στρατοπέδων που απομακρύνονται από το ΠΣΘ, συνολικής έκτασης 2.500 στρ..

Με βάση τις μελέτες του ΟΡΘΕ απαιτούνται τώρα εξειδικεύσεις και εκπόνηση ειδικών μελετών μέσω αρχιτεκτονικών διαγωνισμών για την ανασύνθεση του αστικού χώρου κυρίως στη δυτική Θεσ/νίκη.

- Διαδικασία εκπόνησης ενός στρατηγικού σχεδίου για το «Δυτικό Τόξο» και προώθηση ολοκληρωμένων αστικών προγραμμάτων

5. Περιοχές του Δήμου Εχεδώρου

Προώθηση ειδικών μελετών για την ευρύτερη περιοχή Καλοχωρίου και για την ανάπλαση της περιοχής του ποταμού Γαλλικού.

Συνεργασία με Δήμο Εχεδώρου για την οριοθέτηση ενός αναπτυξιακού σχεδιασμού για την ευρύτερη περιοχή κι ένταξη σε αυτόν της περιοχής των ΤΕΙ Σίνδου, όπου χωροθετείται η ΕΧΡΟ.

Πέραν της ίδρυσης φορέα διεκδίκησης και της λειτουργίας της συντονιστικής επιτροπής πρέπει να προετοιμαστούν σχεδιαστικές προσεγγίσεις και μελέτες για το ΕΧΡΟ - site, το χωριό ΕΧΡΟ αλλά κυρίως για την ένταξη της γειτνιάζουσας περιοχής στον ενιαίο σχεδιασμό που μεσομακροπρόθεσμα θα επιφέρει σημαντικές μεταβολές σε ολόκληρο το ΠΣΘ.

- Εκπόνηση ειδικών ρυθμιστικών και πολεοδομικών μελετών

6. Περιοχή ΔΕΘ – ΗΕΛΕΧΡΟ , Η ΕΧΡΟ στη Θεσσαλονίκη

Παραλιακό μέτωπο – Παρεμβάσεις μητροπολιτικής κλίμακας.

Στην προοπτική της ΕΧΡΟ και με τη βεβαιότητα πως η διεκδίκησή της θα στεφθεί με επιτυχία πρέπει να εμβαθύνουμε στην ανάγκη μεταβολής των όρων ανάπτυξης ολόκληρης της μητροπολιτικής περιοχής.

Αφετηρία αποτελεί πως οι βασικές εκθεσιακές λειτουργίες της ΗΕΛΕΧΡΟ πρέπει να μεταφερθούν εκτός κέντρου και ταυτόχρονα να δημιουργηθεί ένα μητροπολιτικό πάρκο στους χώρους της ΔΕΘ, που θα μπορεί να εξυπηρετήσει τις διοικητικές λειτουργίες της ΔΕΘ, της Ηεlexpo αλλά και πολιτιστικές δραστηριότητες σε επίπεδο ΠΣΘ. Κυρίως όμως πρέπει να δημιουργηθεί ένα μητροπολιτικό πάρκο σε λειτουργική συνέχεια με τους κεντρικούς αρχαιολογικούς περιπάτους, αλλάζοντας κυριολεκτικά την εικόνα ολόκληρης της κεντρικής περιοχής.

Ταυτόχρονα η αξιοποίηση – επικαιροποίηση – ανανέωση όλων των προτάσεων για το παραλιακό μέτωπο θα δώσει προοπτική στη Θεσσαλονίκη, θα αναδείξει τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα και θα δημιουργήσει λειτουργίες που θα δώσουν αναπτυξιακή ώθηση.

- Διαδικασία εκπόνησης ειδικών πολεοδομικών κι αρχιτεκτονικών μελετών

Για όλα τα παραπάνω απαιτείται η εξειδίκευση, η ένταξή τους σε χρηματοδοτικά προγράμματα, η πρόβλεψη ενιαίου συντονιστικού οργάνου για την παρακολούθηση της υλοποίησης **αλλά κυρίως** απαιτείται η υλοποίηση πολεοδομικών-αρχιτεκτονικών παρεμβάσεων και μέσω διεθνών αρχιτεκτονικών διαγωνισμών ώστε όλες αυτές οι περιοχές να αποτελέσουν πεδίο έκφρασης των σύγχρονων αρχιτεκτονικών τάσεων και η Θεσσαλονίκη τόπος ανάπτυξης μιας νέας προβληματικής και πρακτικής για τη μεταμόρφωση και μετασχηματισμό ολόκληρης της μητροπολιτικής περιοχής που πλέον θα πρέπει να περιλαμβάνει όλες αυτές τις περιοχές που έως τα σήμερα θεωρούνται «γκρίζες ζώνες» του πολεοδομικού συγκροτήματος.

Ο Οργανισμός Θεσσαλονίκης μπορεί και πρέπει να είναι ο συντονιστής των προγραμμάτων αυτών, σε συνεργασία με τους άλλους φορείς και να τα εντάξει σε ένα ευρύ πρόγραμμα ρυθμιστικών και στρατηγικών παρεμβάσεων που θα μετατρέψουν το ΠΣΘ σε ένα μητροπολιτικό χώρο ικανό να ανταποκριθεί στις απαιτήσεις της νέας εποχής.

Η παράλληλη ενασχόλησή του με **την τροποποίηση του ρυθμιστικού σχεδίου** δίδει τη βεβαιότητα πως με στοιχειοθετημένες παρεμβάσεις αναλαμβάνει την ευθύνη για μια νέα αντιμετώπιση της μητροπολιτικής Θεσσαλονίκης.

Αυτή η προσπάθεια πρέπει να λάβει **όλα τα χαρακτηριστικά της εξωστρέφειας και αποδοχής νέων ιδεών και προσεγγίσεων** καθώς πρέπει να αναλογιστούμε πως η Θεσσαλονίκη θα είναι τόπος μετασχηματισμών, κατάθεσης νέων ιδεών, προτάσεων που όλες αυτές μαζί θα ανασυγκροτήσουν το μητροπολιτικό χώρο καθιστώντας την ως **μια σύγχρονη ευρωπαϊκή πόλη ανοικτών οριζόντων** μέσα σε **ένα ευρωπαϊκό περιβάλλον των πόλεων και των περιφερειών.**